

zoom

Účtování s pokerovým hráčem

Dlouholetý šéf ČEZ a nyní předseda dozorčí rady neztratil navzdory aférám vliv. Podle zjištění Ekonomu už to má ale spočítané.

David Tramba

M už s pohledem profesionálního hráče pokeru, kontrolující každé své slovo a každé gesto. Řeč je o dlouholetém šefovi společnosti ČEZ Martinu Romanovi, který dnes zastává vlivnou funkci předsedy dozorčí rady největší české energetické skupiny. Podle mnohých signálů by z ČEZ měl po téměř desetiletém působení odejít. Jeho další setrvání ve funkci se s ohledem na přibývajících kauzy a sporné obchody stává podle znalců poměrů v energetickém byznysu neudržitelné.

Dosud se zdála Romanova pozice neotřesitelná. Jako první otevřel na začátku srpna otázku jeho setrvání v čele dozorčí rady premiér Jiří Rusnok. Po vyslovení nedůvěry jeho vládě v parlamentu sice odhodlání polevilo, ale jak dokládá třeba nedávné bleskové odvolání vedoucího oddělení ochrany investic na ministerstvu financí Radka Šnábla, i vláda bez >

zoom Martin Roman

Vladimír Schmalz
po Benešovi nejbližší
Romanův spolupracovník,
odpovědný za expanzi ČEZ
v zahraničí i obchody s EPH;
z ČEZ odešel, nyní je politi-
kem pražské ODS

Pavučina vazeb Martina Romana

ČEZ ▶



Daniel Beneš
bývalý Romanův
spolužák, od ro-
ku 2007 druhý muž
v hierarchii ČEZ;
v září 2011 nahradil
Romana v pozici
generálního ředitele



Vladimír Johanés
vlivný zákulisní lobbista,
který zprostředkovává
spojení mezi šéfy ČEZ
a politiky; silné vazby má
zejména v ČSSD a ODS

Udržování
vztahu mezi Ro-
manem a ČSSD měli
na starosti hlavně dva
lidé - Johanés
a Pokorný.

Alan Svoboda
dlouholetý obchodní
ředitel ČEZ,
blízký Romanův
spolupracovník,
který si s ním občas
dovoli i nesouhlasit



Martin Dvořák
další účastník
zmiňovaného
zájezdu do Dubaje,
v té době generální
ředitel Dopravního
podniku hlavního
města Prahy

MANAŽEŘI JINÝCH FIREM



Petr Žaluda
nedávno odvolaný
šéf Českých drah měl
k Romanovi blízko, jak
dokládá i golf v Dubaji;
Roman byl v letech
2007-2009 členem dozor-
čí rady Českých drah

Daniel Křetínský
vlivný šéf energetické
divize J&T a později
skupiny EPH; ta vyrostla
hlavně díky spolupráci
s ČEZ za éry Romana



Oszkár Vllágl
slovenský miliardář,
šéf Slovnaftu
a vlivná postava
v hierarchii
maďarského
podniku MOL; ČEZ
a MOL v roce 2007
navázaly obchodní
partnerství

Martin Shenar
formální vlastník
firmy Amun.Re, který
díky vstřícnosti ČEZ
vydělal prodejem
solárních elektráren
stovky milionů korun

Roman Janoušek
známý pražský lobbista
spojený s ODS patřil
mezi účastníky zájezdu
za golfem do Dubaje
v únoru 2011

Nejlépeší
politické krytí
měl Roman za
Topolánkovy vlády.
Kontakty? Topolánek,
Dalík, Říman
a Vondra.

LOBBISTI ▶



Tomáš Pleskač
další z klíčových členů
topmanagementu
ČEZ, na starosti má
distribuci energie
a zahraniční aktivity



Karel Muzikář
známý právník,
který často pracuje
pro ČEZ a současně
má silné vazby
na klíčové politiky



Marek Dalík
lobbista a blízký
přítel premiéra
Topolánka, současně
ho pojily přátelské
vazby na šéfy ČEZ
i skupiny J&T

Martin Novák
další z osvědčených
manažerů
Romanova týmu,
působí jako finanční
ředitel ČEZ

Josef Brož
právník, který podle
některých médií dělal
„špinavou práci“
za Romana - hlavně
ve vztahu k plzeňské
Škodě a podniku I&C
Energó

Tomáš Krsek
Roman přišel do ČEZ
z pozice šéfa plzeňské
Škody, podle kritiků jí
jako šéf ČEZ přihrával
zakázky na dodávky
a údržbu turbin



Jan Šafránek
generální
ředitel třebešické
inženýrské firmy
I&C Energó, kterou
ČEZ za podivných
okolností prodal;
patří mezi blízké
Romanovy přátele

důvěry si troufne na zásadní personální změny. Podle informací týdeníku Ekonom může být ohledně Romanova osudu jasnější už do měsíce. V září se totiž vlivný manažer osobně setká s ministrem financí Janem Fischerem, kde by se dle vysoce postaveného manažera ČEZ měla řešit právě otázka setrvání Romana v čele dozorčí rady. Konání schůzky ministerstvo potvrzuje. „Ministr Fischer se standardně schází s lidmi z firem se státní majetkovou účastí,“ dodal Fischerův mluvčí Ondřej Šrámek.

ČEZ je veřejně obchodovatelnou firmou a odvolávání členů dozorčí rady je tak možné pouze na valné hromadě akcionářů. Její svolání je časově i organizačně náročné. Blesková čistka, jakou bylo odvolání šéfa Českých drah Petra Žaludy před čtyřmi týdny, se tedy v případě ČEZ nebude opakovat. Jak potvrdila mluvčí ČEZ Barbora Půlpánová, žádný návrh ministerstva financí, jež spravuje skoro 70% podíl státu, na svolání mimořádné

valné hromady zatím nedorazil. Podle dobře informovaných zdrojů Ekonomu z vedení ČEZ je reálná spíše rezignace Romana na členství v dozorčí radě. To lze vyřídit během jediného dne. Takový scénář prý může nastat už během zasedání dozorčí rady na konci srpna či v září. Martin Roman na dotaz týdeníku Ekonom odpověděl v SMS zprávě, že je na dovolené a k celé záležitosti se vyjádří až v září „podle aktuální situace“.

Bývalý šéf ČEZ se v posledních dvou letech stáhl ze záře reflektorů a pohybuje se hlavně v zákulisí. Hlavním reprezentantem společnosti navenek se stal jeho



Ivo Rittig
ČEZ v roce 2010 odkoupil velké solární parky od firmy Amun.Re, za níž podle neoficiálních zdrojů stál vlivný lobbista Ivo Rittig (ten to popírá)

ODS ▶

Martin Kocourek
politik ODS a bývalý ministr průmyslu byl v letech 2006–2010 předsedou dozorčí rady ČEZ; i ve funkci ministra hájil zájmy ČEZ

O napojení Vondry na topmanažera ČEZ Schmalze v minulosti hovořil například Miroslav Kalousek.

Alexandr Vondra
bývalý ministr obrany za ODS ještě jako poradce v letech 2005 a 2006 pomáhal skupině ČEZ s plánovanou investicí v Kosovu



Ivo Hlaváč
bývalý náměstek ministra životního prostředí a člen ODS pracuje od počátku tohoto roku jako hlavní lobbista ČEZ

Známi z Toskánska: v Monte Argentariu se v roce 2009 setkali: Roman, Topolánek, Dalík, Urban a Johanes.



Mirek Topolánek
expremiér s přátelskými vazbami na Romana, jak dokládá i setkání v Toskánsku v létě 2009; lobbval za přiděl povolenek zdarma pro elektrárny

Zbyněk Stanjura
současný předseda poslaneckého klubu ODS je už od roku 2007 členem správní rady Nadace ČEZ, která každoročně dělí stamillonové částky

Dalším důkazem o prouřstání světa politiky, lobbistů a šéfů firem byl výlet do arabské Dubaje v únoru 2011.



Pavel Suchánek
šéf rozpočtového výboru, poslanec za ODS, odjel v únoru 2011 hrát golf s Martinem Romanem a dalšími vlivnými lidmi do Dubaje



Radek Pokorný
právník spolupracující s Romanem, zajišťuje spojení mezi ČEZ a ČSSD



Martin Říman
politik ODS a bývalý ministr průmyslu či poradce premiéra Nečase zastával v letech 2010–2011 pozici předsedy dozorčí rady ČEZ



Lubomír Poul
šéf úřadu vlády za éry Petra Nečase, který musel skončit kvůli zapojení do kauzy „Nagygate“, je stále členem dozorčí rady ČEZ

POLITICI ▶



Václav Klaus
Roman financuje soukromé gymnázium PORG řízené Václavem Klausem mladším, druhý exprezidentův syn Jan pracuje v ČEZ v pozici vedoucího útvaru controllingu



Milan Urban
bývalý ministr průmyslu za ČSSD, dlouhodobě hájí zájmy energetického byznysu; také on lobbval za přiděl povolenek zdarma pro elektrárny

Vít Bárta
bezpečnostní agentura ABL, kterou založil šéf Věci veřejných Vít Bárta, se dle smlouvy uzavřené v létě 2010 podílí na střežení majetku skupiny ČEZ

OSTATNÍ ▶



Patrik Roman
mladší bratr Martina Romana je generálním ředitelem Pražských služeb, jež mají na starosti odpady a údržbu silnic v hlavním městě

nástupce v pozici generálního ředitele Daniel Beneš. Roman tráví nemálo času na dovolené mimo republiku, občas se objeví na golfovém hřišti nebo v luxusních restauracích v centru Prahy. Sám se v občasných vyjádřeních pro média považuje hlavně za filantropa. Financuje například řetězec elitních soukromých gymnázií PORG vedený synem minulého prezidenta Václavem Klausem mladším. Bývalý šéf ČEZ se též hrdě hlásí k projektu „Čtení pomáhá“, jehož vznik inicioval před dvěma lety. Jeho cílem je finančně motivovat školáky a studenty, aby více četli. Dostávají za přečtenou knihu kredit, který následně mohou věnovat na charitativní projekty.

Stále tady šéfuje

Zdroje týdeníku Ekonom přímo z centrály energetické skupiny v Praze na Pankráči však popisují Romanovu pozici odlišně.

„Stále tady vládne tandem Roman–Beneš, který je u všech důležitých rozhodnutí,“ uvedl pod podmínkou anonymity zaměstnanec ČEZ na úrovni středního managementu.

Stejně informace má také analytik a investor Michal Šnobl, který platí za jednoho z největších znalců dění ve skupině ČEZ i za jednoho z nejhlasitějších kritiků jejího vedení. „Nepochybují o řídicím tandemu Beneš–Roman politicky krytým Vladimírem Johanesem a právně Radkem Pokorným,“ říká Šnobl.

Právě Vladimír Johanes, syn komunistického ministra zahraničí z let

1988 a 1989, je obecně považován za nejdůležitějšího lobbistu hájícího zájmy ČEZ. (Více viz grafika Pavučina vazeb Martina Romana na str. 6.) Právě on na počátku roku 2004 dojednával Romanův nástup do ředitelské funkce a svůj vliv si v nejziskovější české společnosti drží dodnes.

Plně pod kontrolou mají Roman s Benešem také představenstvo elektrárenské společnosti. Zasedají v něm loajální lidé, kteří za svůj vzestup vděčí bývalému a současnému šéfovi. Ať už je to finanční ředitel Martin Novák, šéf zahraniční divize Tomáš Pleskač nebo ředitel divize strategie Pavel Cyraní.

Podle znalců zákulisí energetické skupiny si občas se záměry svých šéfů dovolí nesouhlasit obchodní ředitel Alan Svoboda. Ten údajně v minulých letech odmítal sporné transakce s holdingem EPH a prosazoval též smírné řešení sporů s Tykačem.

Manažeri, kteří měli výhrady k poměrům v podniku, už vesměs z ČEZ odešli. Podle zdrojů týdeníku Ekonom mezi ně patřil i bývalý výrobní ředitel ČEZ Vladimír Hlavinka, který z firmy odešel počátkem letošního roku.

Hustá síť Romanových vazeb na vlivné lobbisty a právníky není náhodná. Varováním může být osud jeho předchůdce v ředitelském křesle Jaroslava Míla. Tomu se příliš nechtělo do „kamarádšoftů“ s politiky a lobbisty, dokonce jim občas na rovinu řekl, co si o nich myslí. Nakonec mu nepomohla ani pověst schopného manažera – v říjnu roku 2003 byl dozorčí radou z funkce odvolán.

Roman naopak dobré vztahy s politiky doslova pěstoval. Oblíbeným tématem hovoru v pražských kavárnách bývájí historky o penězovodech vedoucích z ČEZ do stranických pokladen a na konta politiků.

Poměrně otevřeně se k této věci vyjádřil například šéf TOP 09 Karel Schwarzenberg. „Je veřejným tajemstvím v této republice, že pan Roman a ČEZ tady financovali politické strany,“ uvedl před necelými dvěma lety. ČEZ tehdy Schwarzenbergovo obvinění odmítl, omluvu však nepožadoval.

Jistým důkazem o nezdravém prorůstání světa politiky a byznysu může být událost z července 2009, kdy se Roman a Johannes v uvolněné prázdninové náladě setkali v toskánském Monte Argentariu s tehdy už bývalým premiérem Mirkem Topolánkem, jeho šedou eminencí Markem Dalíkem i bývalým ministrem průmyslu za ČSSD Milanem Urbanem.

„Martin Roman od svého nástupu do ČEZ začal velmi systematicky a důsledně budovat síť klientelistických a korupčních vztahů. Cíl byl jediný: získat kontrolu nad politickým a podnikatelským prostorem za účelem vlastního prospěchu,“ hodnotí Romanovu pozici ředitel Nadačního fondu proti korupci (NFPK) Petr Soukenka.

Při vytváření vazeb prý Roman nešetřil penězi, dárky ani nabídkami dobře placeného zaměstnání. „Proto je Roman nedotknutelný. Všichni, napříč politickým spektrem, mu jsou nějakým způsobem zavázáni,“ dodává Soukenka.

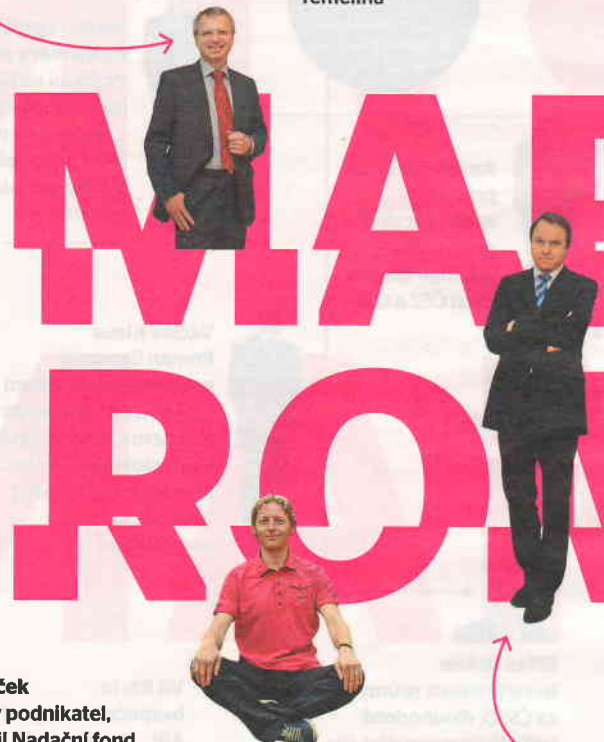
Umění včas odejít

Martin Roman vydržel v pozici generálního ředitele ČEZ sedm a půl roku, déle než kdokoli jiný. Pokud by skončil na vrcholu slávy na přelomu let 2007 a 2008, mohl se dodnes těšit pověsti mimořádně úspěšného manažerského esa. Místo

Odpůrci Martina Romana

Jaroslav Míl
ředitel ČEZ v letech 2000 až 2003, rozhodnutí svého nástupce několikrát kritizoval; má jiný názor na zahraniční expanzi ČEZ či obnovu uhelných bloků

Miroslav Kalousek
jeho vztah s Romanem není jednoznačný; faktem je, že exministr financí odmítal přidělování povolenek zdarma i zvýhodněnou cenu elektřiny z nových bloků Temelína



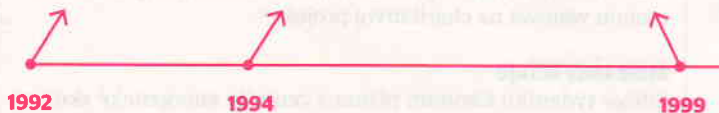
Karel Janeček
aktivistický podnikatel, který založil Nadační fond proti korupci; ten kromě jiných sleduje i kauzy spojené se skupinou ČEZ a podal několik trestních oznámení

Kariéra Martina Romana v datech

V pouhých 23 letech se stal ředitelem českého zastoupení německé firmy Wolf Bergstrasse, která vyrábí bramborové lupinky.

Stal se ředitelem strojírný Janka Radotín, kterou zachránil před kolapsem a dojednal vstup amerického investora.

Nastupuje jako předseda představenstva a generální ředitel do krachujícího holdingu Skoda v Plzni.



Věra Ježková
bývalá zaměstnankyně Severočeských dolů zpochybnila rozsah zásob uhlí, a tím i návratnost 25miliardové investice do obnovy elektrárny Prunéřov II



“ Je veřejným tajemstvím v této republice, že pan Roman a ČEZ tady financovali politické strany.

Karel Schwarzenberg
šéf TOP 09

Martin Bursík
nejhlasitější Romanův odpůrce mezi českými politiky, odmítá dostavbu dvou bloků Temelína i přidělování částí povolenek pro uhelné elektrárny zdarma



Michal Šnobl
analytik spolupracující s J&T a dlouholetý akcionář ČEZ, mnohé obchody uzavřené manažerským týmem v čele s Romanem považuje za prodělečné

toho se rok od roku jeho pověst měnila k horšímu až k dnešnímu stavu, kdy je mnohými považován za případ hodný pozornosti vyšetřovatelů a státních zástupců. Proč?

Když se v únoru 2004 stal předsedou představenstva a o něco později i generálním ředitelem ČEZ, provázela ho pověst zázračného manažera, který zachránil od kolapsu pražské strojírný Janka Radotín a plzeňskou Škodovku. Během prvních let ve funkci vyzdvihl ČEZ do první ligy energetických skupin v Evropě. Pro držitele akcií ČEZ nastaly v letech 2004 až 2007 zlaté časy. Hodnota celé společnosti ve sledovaném období narostla ze 101 na 806 miliard korun, přičemž tržní ocenění majoritního státního podílu se zvýšilo z 68 na 545 miliard.

V roce Romanova nástupu dosáhl čistý zisk skupiny ČEZ 14,3 miliardy korun. Od té chvíle plynule rostl až na rekordní úroveň 51,9 miliardy v roce 2009. Značný podíl na této „jízdě“ měly rostoucí ceny elektrické energie na evropském trhu, ale nelze pominout ani přínos topmanagementu ČEZ vedeného Romanem.

Mezi jeho tehdejší mistrovské kousky patřilo, že v roce 2007 přesvědčil politiky, aby souhlasili se vznikem pražské energetické burzy. ČEZ se tak zbavil nepříjemné pozice firmy, která lidem a podnikům každoročně zdražuje elektřinu. Spuštění energetické burzy navíc vedlo k rychlému dorovnání cen elektřiny v Česku na německou úroveň.

Dalším klíčovým úspěchem tehdejšího šéfa ČEZ bylo, že v roce 2005 získal souhlas vlády k ovládnutí Severočeských dolů. Společnost se tak mohla bez

Řídil převod životaschopné části Škodovky do nového podniku Škoda Holding.

Stát a věřitelé prodávají Škoda Holding neprůhledné investiční skupině Appian Group, podle některých zdrojů má podíl ve firmě získat i Roman.

Stal se předsedou představenstva ČEZ, o šest týdnů později též generálním ředitelem.

První akvizice v zahraničí - ČEZ kupuje distribuci elektřiny v západním Bulharsku.

Startuje energetická burza, která vedla k růstu cen elektřiny v Česku a následně i zisků skupiny ČEZ.

Roman se na dovolené v Toskánsku „náhodou“ setkává s Mirkem Topolánkem, Markem Dalíkem, Milanem Urbanem a Alešem Řebíčkem.

Premiér v demisi Jiří Rusnok a ministr financí Jan Fischer zvažují odvolání Romana z dozorčí rady ČEZ.

2000

2002
březen

2004
únor

2005
leden

2007
červenec

2009
červenec

2013
srpen

obav pustit do obnovy hnědouhelných elektráren v Ústeckém kraji. Odpadlo tím riziko, že doly skončí v majetku znepřátelých dravců typu Antonína Kolářka nebo Pavla Tykače.

Daní za tyto výsledky byla jistá „závrať z úspěchu“. Projevilo se to například v červenci roku 2005, kdy nejvyšší šéfové ČEZ vyšli během zaměstnaneckého večírku na pódium a odzpívali firemní hymnu s „budovatelským“ textem. Ale oproti pozdějším aférám je tato příhoda pouze úsměvná.

„V letech 2008 až 2010 se odehrála řada obchodů, které z pohledu akcionářů ČEZ nebyly výhodné. Ať už jde o zcela neprůhledné odkupy solárních elektráren včetně nejkřiklavějšího případu Amun.Re, nevýhodné obchody s EPH prezentované jako výměna majetku nebo nejistou investici 15 miliard korun do sedmiprocentního podílu v maďarské společnosti MOL,“ vypočítává investor a analytik Michal Šnobl.

Vše je podle Šnobra o to horší, že vedení ČEZ nepřijemnou pravdu před akcionáři společnosti dlouho skrývalo. Například až v letošním roce vycházejí najevo okolnosti prodeje inženýrské společnosti I&C Energo, která zajišťuje servis jaderných elektráren Dukovany a Temelín a jež má v případě dostavby dvou bloků Temelína takřka jisté zakázky v řádu desítek miliard korun.

Šnobl považuje za neuvěřitelné, že ČEZ tehdy maďarskému podniku MOL prodal zmíněnou firmu za pouhých 660 milionů

660
mil. Kč

Za tolik prodal ČEZ firmu I&C Energo maďarskému podniku MOL. Reálná hodnota podniku přitom byla podle odborníků minimálně 1,5 miliardy.

korun. Navzdory tomu, že před prodejem podepsal s I&C Energo rozsáhlé zakázky o účasti při obnově starších a výstavbě nových elektráren. „Reálná hodnota podniku byla podle mého odhadu 1,5 až 2,5 miliardy korun, v případě dostavby Temelína ještě daleko vyšší,“ dodává Šnobl.

Mnoho pochybností se vyrojilo také okolo transakcí uzavřených mezi skupinou ČEZ a Energetickým a průmyslovým holdingem vedeným Danielem Křetínským a spoluvlastněným investičními skupinami PPF a J&T. Tahounem této spolupráce byl hlavně Martin Roman a jeho blízký spolupracovník, tehdejší ředitel ČEZ pro fúze a akvizice Vladimír Schmalz. Ekologický právní servis, který se děním okolo elektrárenského gigantu zabývá, upozorňuje, že se ČEZ stal v jistých okamžicích pro EPH doslova financující bankou.

Když obě energetické skupiny společně v roce 2009 kupovaly za 412 milio-

Investoři na aféry téměř nereagují,

říká analytik Patria Finance Tomáš Sýkora. Zahraniční akcionáři si prý na podivné obchody u podniků v našem regionu už zvykli.

David Tramba

Hodnota jedné akcie ČEZ za posledních 12 měsíců klesla ze 740 na necelých 450 korun. Znamená to, že vedení ČEZ není úspěšné, nebo je společnost ve vleku vnějších vlivů? Analytik Patria Finance Tomáš Sýkora za pádem akcií vidí hlavně vývoj cen elektřiny.

Známe už výsledky hospodaření skupiny ČEZ za první pololetí, stejně jako výhled na celý tento rok. Lze odhadnout výši zisku v příštích letech, kdy na společnost plně dolehne pád cen elektrické energie?

Dvě třetiny provozních zisků pocházejí z výroby a prodeje elektřiny. Pokud zohledníme nižší prodejní ceny elektřiny, tak se v příštím roce může čistý zisk pohybovat v rozmezí 30 až 35 miliard korun. Výsledek může být ještě horší, pokud Energetický regulační úřad přistoupí k výrazné redukci distribučních tarifů nebo pokud vedení ČEZ přistoupí

k odpisu části investice do paroplynové elektrárny v Počeradech. Pokud se situace na energetickém trhu dramaticky nezmění, čistý zisk v roce 2015 může klesnout pod 30 miliard.

Je zde šance na změnu trendu? Nepovede odstavení uhelných bloků, které nesplní přísnější emisní limity po roce 2016, k opětovnému zvýšení cen elektřiny?

Optimisté na energetickém trhu v to doufají. Pozitivní vliv může mít také očekávané oživení ekonomiky ve střední Evropě vedoucí k vyšší poptávce po elektřině. Šéfové velkých západoevropských energetik však ve svých komentářích s růstem ceny silové elektřiny příliš nepočítají, naopak varují před dalším poklesem.

Hospodaří ČEZ lépe než jiné velké energetické koncerny v Evropě?



Pokud občas slyšíme, že ČEZ je na špičce díky vysoké ziskové marži a nízkému zadlužení, tak je třeba dodat, že má výhodu díky starším uhelným a jaderným elektrárnám z doby před rokem 1989. Jeho náklady jsou tudíž nižší než u západoevropských konkurentů.

Když se podíváme na pád kurzu akcií ČEZ za posledních 12 měsíců, nakolik se na něm podílí vnější vlivy a nakolik si za to může ČEZ sám?

Většinový vliv má pokles ceny silové elektřiny na německém trhu, kterou ČEZ nemůže ovlivnit. Vnitřní důvody, tedy například problémy spojené s působením na trzích v Albánii a Bulharsku, snižují hodnotu akcií jen v řádu desítek korun.

Jak se vlastně investorská veřejnost dívá na sporné transakce, jakými byl prodej firmy I&C Energo nebo obchody se skupinou EPH? Srážejí hodnotu akcií ČEZ?

Možná až překvapivě nemají skoro žádný vliv na kurz akcií ČEZ. Může to být tím, že z 30 procent akcií, s nimiž se volně obchoduje, drží tři čtvrtiny zahraniční investoři. Ti zřejmě s podobnými transakcemi v prostoru střední a východní Evropy počítají a na aféry týkající se skupiny ČEZ v českých médiích nereagují. ✕

nů eur německou těžební společnost Mibrag, ČEZ údajně zaplatil více než 90 procent kupní ceny.

Podobná situace se opakovala v témže roce, kdy předchůdce dnešní EPH odkoupil za 17,7 miliardy korun aktiva britského koncernu International Power v Česku, tedy východočeské Elektrárny Opatovice a zhruba poloviční podíl v Pražské teplárenské.

Jenže ČEZ už tehdy složil dvě třetiny kupní ceny, za něž měl později získat podíl v teplárně.

Zmíněné „pozdějí“ se značně protáhlo. ČEZ až loni v červnu převzal dceřinou firmu Pražské teplárenské Energotrans. Na úhradu kupní ceny použil dříve zaplacených dvanáct miliard korun a navíc ještě čtyři miliardy korun doplatil. Podle Ekologického právního servisu tak vlastně ČEZ poskytl Křetínského holdingu bezúročný tříletý úvěr.

Výčet sporných transakcí tím nekončí. Kritiku šéfové ČEZ schytali také za zmařenou investici v Albánii, za příliš nákladnou výstavbu či modernizaci uhelných elektráren i za ne vždy transparentní zadávání veřejných zakázek.

Po volbách se uvidí

Lze si představit, že podzimní předčasné volby výrazně promění politickou mapu Česka. A k moci se mohou dostat

Nový šéf ČEZ by musel být diplomatické eso, aby rozmluvil Bulharům a Rumunům jejich zásahy do energetického byznysu.

lidé, u kterých nebudou mít lobbisté Martina Romana dveře otevřené dokořán.

Pokud se nová vláda rozhodne k výměně topmanagementu ČEZ, narází na zásadní problém – koho jiného místo současného týmu dosadí. Schopných manažerů s praxí v energetice je na trhu zoufalý nedostatek.

Navíc, ujmout se v dnešní době řízení společnosti ČEZ není žádná výhra. Kurz akcií klesá, ceny elektřiny na burzách nezadržitelně padají, politiky prosazovaná dostavba dvou bloků v Temelíně je za těchto podmínek ekonomicky nenávratná. Nový šéf by též musel být diplomatické eso, aby rozmluvil Bulharům a Rumunům jejich zásahy do energetického byznysu, které tamní investice skupiny ČEZ znehodnocují.

I tyto skutečnosti mohou nakonec vést k tomu, že Roman a jeho lidé budou v centrále ČEZ vládnout několik dalších let.