

## MLADÝ MILIARDÁŘ **KAREL JANEČEK**

PATŘÍ MEZI NEJVĚTŠÍ  
HVĚZDY ČESKÉHO BYZNYSU  
ROKU 2010. JAK SNÁŠÍ  
BOHATSTVÍ?



# POŘÁD TRPÍME KOMPLEXEM TO

„Mám normální boty, džíny, košili, nic zvláštního,“ říká **KAREL JANEČEK (37)**, který se vlastními nápady a podnikáním už zajistil do konce života. Přesto se teď rozhodl měnit českou veřejnost.

Vystupujete v poslední době v médiích jako tahoun boje proti korupci. Pokud jste takový pan Čistý, tak si to rovnou vyzkoušim. Jaký měla vaše firma loni obrát?

4,1 biliardy korun (pro představu čtenářů to rozepsáno vypadá takto 4 100 000 000 000 000 – pozn. autora). Co to je za číslo? Je to vůbec možné? Zní to fantasticky.

Je to ale tak. Pro obyčejného člověka je to číslo v podstatě nepředsta-

vitelné, ale představuje jen nominální hodnotu, protože provádíme obrovské množství operací na největších světových burzách.

**Jaký zisk měla v roce 2010 vaše firma? Doufám, že teď už použijete srozumitelnější číslo.**

Tomu budete rozumět – byla to více než miliarda korun. Ale my nejsme povinni takové údaje zveřejňovat.

**No vidíte, chcete, aby u nás bylo vše jasné a průhledné, ale sou-**

**časně říkáte, že nejste povinni to zveřejňovat.**

Počkejte! Vždyť jsem vám to přesto řekl. Naprostá transparentnost nemusí znamenat, že vám řeknu číslo svých slípů.

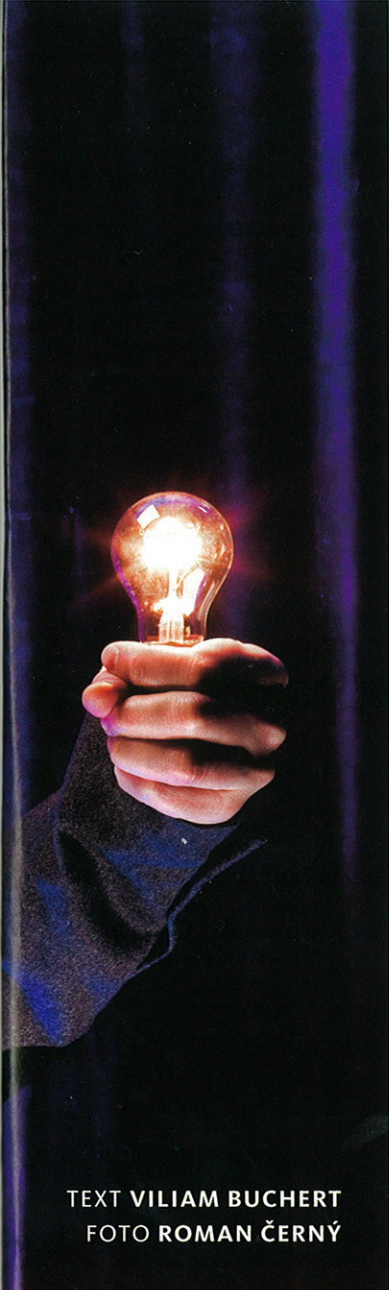
**Slipy mě nezajímají, peníze ano. Kolik jste z toho měl loni vy?**

Slipy to nejsou, ale jsou to otázky na tělo. Vlastním akcie naší společnosti v řádu desítek procent, takže jsem vydělal stamilióny korun. **Změni tolik peněz zásadně psy-**

chiku člověka? Vždyť do konce života máte vyděláno – a to jste poměrně mladý. I to je důvod, proč zakládáte nadační fond proti korupci či dáváte granty studentům? Není to jen předvádění v děláni dobra?

To je téměř filozofická otázka. Jednak jsem vždy tolik nevydělával, firma se rozrostla až nečekaně zejména minulý rok. Já jsem se ale k tomu „děláni dobra“, jak jste to nazval vy, dostal přirozeně. Studoval jsem na matematicko-fyzikální fakultě a přijde mi dobré podporovat chytré studenty. Založil jsem si kdysi vlastní firmu, nic jsem neprivatizoval, nekoupil či nezdědil, pobýval jsem léta v cizině, takže se mi logic-





TEXT VILIAM BUCHERT  
FOTO ROMAN ČERNÝ

# TALITY

ky nelíbí korupce v České republice. Proto chci investovat peníze, a hlavně čas v boji proti ní.

**A čekáte za to, že dáte na bohubě účely peníze, pochvalu? Vděk ostatních? Naše společnost je naopak nesmírně závistivá.**

Hmm ... Zajímavá otázka, protože čím jsem úspěšnější (více vydělávám), tím mi je více jedno, zda mi někdo klepe na rameno a vyjadřuje mi uznání. Nečekám od lidí, že by někdo za mnou běhal a děkoval mi. Těší mě, že mohu mít na něco vliv a něco změnit, to je příjemné.

**Je pravda, že vypadáte celkem normálně. Hrajete si na to? Je to póza? Vaše přirozenost?**

To, že vyděláte tak velké peníze,

může někoho zblbnout. Podívejte se – mám normální boty, džíny, košili, nic zvláštního. Nepotřebuji se předvádět.

**Máte při tak velkém majetku ještě nějakou touhu, co byste chtěl?**

Něco pozitivně ovlivnit a některé věci posunout v Česku jinak.

**Jděte do politiky.**

Věnuji se teď byznysu, daleko více se zajímám o ekonomii než politiku. Ale jsem nezkorumpovatelný, a to by naše politika potřebovala. Takže zatím sice vstup do politiky neplánuji, ale do budoucna ani nevylučuji.

**Co ještě potřebuje bohatý člověk? Je něco, po čem pořád toužíte?**

**Mít všechny knížky, co vás zajímají? Deset nádherných aut?**

Bude to znít pitomě, ale žiju poměrně skromně.

**Máte manželku a dvě děti. Dáte jim vše, co chtějí? Vždyt můžete.**

Pokud něco nadstandardního dětem se ženou dáme, tak je to co nejkvalitnější vzdělání. Do toho investuji hodně. Ale jinak je nijak nerozmazluji. A začínáme u drobností – třeba, že mají zhasínat, pokud jdou z místnosti.

mu je velmi složitá. Nejsem Einstein a ani se nedokážu rovnat mnoha geniálním matematikům. Ale mám vysoké IQ, intuici, logické myšlení – dokážu udělat most mezi teorií a realitou a využít teoretické poznatky v reálném světě a správně vyhodnotit, jak podobné věci ovlivňují fungování firmy. To umím dobře.

**S tím, co děláte, úzce souvisí pravděpodobnost. Dokázal byste odhadnout i to, jak se bude v blízkých letech vyvíjet česká společnost? Chápu, že to je ale zcela jiná disciplína.**

Nevím, jak se bude vyvíjet. To nedokážu spočítat. Mladí Češi už naštěstí přemýšlejí jinak než starší generace. Obrovskou slabinu ale vidím ve vzdělávání. Výsledky hovoří proti nám, studenti nejsou vedeni k tomu, myslet logicky. A považují až za demenci, že matematika není povinným předmětem pro všechny při plánovaných státních maturitách. Problémem také je, že budeme mít nadbytek právníků, novinářů, politologů, sociologů; málo se studují přírodní obory. Takto Evropu převálcuje Asie. Studovat matematiku ale víc bolí, víc musíte myslet.

**do dluhů a schodků, od něj nechce ustoupit. Je to ekonomicky nebezpečné?**

Je to letadlo. Pokud to tak bude pokračovat, tak je určitá pravděpodobnost, že v Evropě nastane do třiceti let katastrofa. Celý ten systém může zkolabovat.

**Existuje v Česku politik, jenž to dělá podle vás dobře? Shodl byste se s někým?**

Z politiků mě nikdo hned nenapadá, spíše se shodnu s některými lidmi z Národní ekonomické rady vlády. Ale možná pan Heger, ministr zdravotnictví. On by chtěl změnit systém zdravotnictví, s čímž souhlasím. A za tu poměrně šílenou akci s odcházejícími lékaři on nemůže.

**A je někdo inspirativní pro vás v byznysu u nás či ve světě?**

Největší respekt mám spíše k vědcům minulosti. Obdivoval jsem Alberta Einsteina i jiné matematické geníe. Původně jsem chtěl být akademik a dodnes učím na matematicko-fyzikální fakultě ...

**... to byste neměl ty peníze, které máte dnes, kdybyste byl jen akademik.**

## ČÍM JSEM ÚSPĚŠNĚJŠÍ A VÍCE VYDĚLÁVÁM, TÍM MI JE VÍCE JEDNO, ZDA MI NĚKDO KLEPE NA RAMENO A VYJADŘUJE MI UZNÁNÍ.

**Češi jsou národem s maloměstským myšlením a jsou závistiví. Pozorujete to jako člověk, který zná svět, prosadil se a má hodně peněz?**

Mladí lidé to mají už daleko méně, u mých studentů nic takového nepozorují.

**Část zbohatlíků má u nás buranské chování. Nezměnily je žádné peníze. Čemu to přičítáte?**

Považuji je spíše za nešťastníky, jsou pořád nespokojení, mají komplexy. Stavějí své bohatství a peníze na odív, a tím si řeší mindrák.

**Po letech bádání a výpočtů jste přišel na algoritmus, s jehož pomocí s kolegy vyděláváte na světových burzách. Pokud tomu dobře rozumím, jde o naprogramování počítačů, které pak provádějí jednotlivé operace. Jak to, že někdo jiný ve světě nepřišel na něco podobného?**

Protože je to složitě. To není jeden vzoreček. Je za tím vývoj celého týmu matematiků a programátorů trvající osm let a pořád se to dopracovává. Podobných firem je na světě jen pár, jsme vlivní i celosvětově.

**Jste tedy matematický génius? Co je génius? Definice toho poj-**

mu je velmi složitá. Nejsem Einstein a ani se nedokážu rovnat mnoha geniálním matematikům. Ale mám vysoké IQ, intuici, logické myšlení – dokážu udělat most mezi teorií a realitou a využít teoretické poznatky v reálném světě a správně vyhodnotit, jak podobné věci ovlivňují fungování firmy. To umím dobře.

**S tím, co děláte, úzce souvisí pravděpodobnost. Dokázal byste odhadnout i to, jak se bude v blízkých letech vyvíjet česká společnost? Chápu, že to je ale zcela jiná disciplína.**

Nevím, jak se bude vyvíjet. To nedokážu spočítat. Mladí Češi už naštěstí přemýšlejí jinak než starší generace. Obrovskou slabinu ale vidím ve vzdělávání. Výsledky hovoří proti nám, studenti nejsou vedeni k tomu, myslet logicky. A považují až za demenci, že matematika není povinným předmětem pro všechny při plánovaných státních maturitách. Problémem také je, že budeme mít nadbytek právníků, novinářů, politologů, sociologů; málo se studují přírodní obory. Takto Evropu převálcuje Asie. Studovat matematiku ale víc bolí, víc musíte myslet.

**Podobní lidé jako vy nebývají příliš komunikativní a nemusí mít ani vysokou sociální inteligenci, což je něco jiného než IQ. Jak jste na tom?**

Na výšce jsem skutečně nebyl moc komunikativní, ale nejsem introvert. A sociální inteligenci jsem postupně získával, jinak bych nemohl vést úspěšnou firmu.

**Předpokládám, že vzhledem k tomu, co děláte a kolik vyděláváte, budete spíše na pravici.**

Ideu sociálního státu à la pan Špidla považuji za nebezpečnou utopii, za věc, jež nefunguje. Pokud se jí společnost drží, tak stát postupně kolabuje. Klíčové je podporovat v lidech osobní zodpovědnost.

**Ale většina politiků Evropské unie podporuje myšlenky sociálního státu a ani v současnosti, kdy se jednotlivé země dostávají**

Tak to je pravda.

**Známý slovenský zpěvák Vlado Müller kdysi řekl, že „nepracuje pro peníze, ale za peníze“. Souhlasíte s ním?**

Ano, je to správná myšlenka. Navíc je správná i teorie, že co je zadarmo, nemá mnohdy pro příjemce velkou hodnotu. Proto jsem například pro placení školného na vysokých školách, aby si toho studenti vážili. Pro mladé talentované lidi z chudších rodin by se samozřejmě měl připravit systém půjček, aby si studium mohli dovolit i oni. Také si myslím, že svět není holt spravedlivý. Pokud někdo není nejchytřejší, ale je bohatý, tak pořád má ještě šanci studovat. Byla by ale pro společnost velká pitomost, aby někdo talentovaný a chudý neměl podobnou možnost.

**Ještě když se vrátím k otázce, zda vás něco či někdo inspiroval ve světovém byznysu?**

Vždy jsem měl rád riskantní hry. Libily se mi i některé firmy, jež byly odvážné. A zajímal jsem se i o hraní karet, viděl jsem v tom možnost pro uplatnění matematiky, dala se spočítat určitá pravděpodobnost, dospět k nějakému řešení.



**„POKUD ČECH  
VIDÍ ÚSPĚŠNÉHO  
ČLOVĚKA, HLEDÁ  
PŘEMÝŠLET, JAKÝM  
PODVODEM TOHO  
DOSÁHL.“**



FOTO ARCHIV KARLA JANEČKA

komu u nás zakázku a dát ji tomu, jenž ji uplatil, není proto výjimkou. Úředníci na vás mohou poslat kontroly a podobně. Proto chci bojovat proti tomuto prostředí, jak zde bylo nastaveno. Tím neříkám, že tady neexistují podnikatelé a firmy, kteří otevřeně proti korupci vystupují. Jedním z takto odvážných lidí je například Stanislav Bernard, druhý zakladatel Nadačního fondu proti korupci. Třetím zakladatelem je pak herec a moderátor Jan Kraus.

**Není to alibismus? Pokud jste nějak donucen být součástí korupčního systému, tak u nás držíte pusu a krok, pokud máte štěstí, že jste zcela mimo systém, vrhnete se hrdinsky do boje.**

Proč by to měl být alibismus? Já přece nemusím dělat vůbec nic a tvářit se, že se mě to netýká. A skutečně se mě to netýká. Naše firma má jedinečnou příležitost to dělat, protože jsme kvůli tomu, jakou činnost vykonáváme, tak hluboce regulováni a auditováni jak Českou národní bankou, tak podle mezinárodních norem, že na nás mohou poslat tři finanční úřady, ale já zůstávám v klidu, protože máme vše v pořádku. My například nesmíme poslat peníze nikam jinam než na registrovaný účet, nesmíme přijmout žádné peníze než z registrovaného účtu. Je to detailně hlídáno. Kdyby to tak bylo hlídáno v České republice při státních zakázkách, tak korupce nemá šanci.

**Proč to tak není? Vždyť jsme sami proti sobě!**

To se zeptejte někoho jiného, já nezavádím pravidla, já se jen jimi řídím. Navíc by jejich zavedení bylo poměrně technicky jednoduché. Asi to někdo nechce udělat, protože by to narušilo celý ten prokorupční systém. Obávám se, že k tomu není politická vůle.

**Ještě jednou se vraťme k fondu proti korupci. Vysvětlete mi víc důvody pro jeho založení.**

Situace s korupcí je ekonomicky tak vážná, že země může dopadnout špatně. Nechci se dožít toho, abych se musel odstěhovat do Švýcarska či někam jinam. Vydělal jsem slušné peníze a cítím povinnost proti korupci něco udělat, protože tady žiju, chci tady žít, mám tady rodinu.

**Má korupce u nás skutečně tak vážné dopady na ekonomiku?**

Jsou to vážné dopady. Míží kvůli tomu desítky miliard, jež chybějí státu, má to vliv na rozpočet, peníze chybějí na různé věci, projekty a investice. Stát pak například zvyšuje daně. To má dopad na všechny. Nemusíte korupci jenom přímo vidět a zažít, ale její důsledky může-

**Nakonec jste ale založil firmu v Česku a dnes tvrdě vystupujete proti rozšířené korupci. Proč vy, vždyť máme policii, státní zastupitelství, soudy. Ty to mají řešit.**

Situace v České republice mi z hlediska korupce vadí dlouhodobě. Už před více než rokem jsem navíc založil Nadační fond pro podporu vědy a výzkumu. Udělíme granty ve třech oblastech - matematice, ekonomii a medicíně. Plánujeme ale přidat i další obory.

**Kolik přesně peněz půjde na ty granty?**

Jeden grant je v hodnotě milión korun. A minimálně budou letos tři. Do budoucnosti jich může být víc. **Vraťme se k fondu proti korupci.**

Každého situace ohledně korupce štvře, každý na ni nadává, ale ni-

kdo s tím pořádně nic nedělá. Bude to znít nadneseně a frážovitě, ale já mám možnost udělat něco dobrého pro tuto zemi, protože mám k tomu prostředky.

**Proč právě vy byste mohl být v tomto případě ten správný a svatý? Z jakého důvodu bychom vám měli věřit?**

Měl jsem to štěstí, že se mi podařilo vydělat dobré peníze a jsem v jedinečné pozici, že nemám naprosto žádné máslo na hlavě.

**Neměl jste nikdy od žádné instituce či úřadu v Česku zakázku, nezáčastnil jste se tendru a podobně?**

Neměl a ani nemohl mít. Děláme práci, jež vůbec nesouvisí s nějakými českými zakázkami. Jsem dokonce naprosto nezávislý na této zemi.

Nezávislý na komkoliv. Když naštvu úředníky na pražském magistrátu, může mi to být úplně jedno, oni s námi nemohou nic udělat. Navíc jsem i v situaci, kdy z hlediska našeho byznysu nic neriskuji.

**Moment. Kdyby to bylo alespoň trochu riskantní pro váš byznys, tak byste to neudělal? Nebojoval byste otevřeně proti korupci?**

Zamýšlel bych se nad těmi kroky víc. Pokud má někdo firmu a zaměstnance a je nějak závislý na úřadech a institucích v Česku a současně se chová zodpovědně ke svým zaměstnancům, tak je určitě nucen přemýšlet jinak. Přemýšlí, jak získat tu kterou zakázku, a tím se někdy může dostat pod tlak prokorupčních úředníků. Občas jsou firmy z tohoto hlediska v těžké situaci. Nedat ně-



te zprostředkovaně pocítit. Dopad korupce, když do toho započítáme i následný vliv na ekonomiku a kvůli tomu zvýšené náklady a výdaje, nás přijde ročně řádově na 100 miliard. Nemí možné, abychom s tím nic nedělali.

**Nejste ale jen český Don Quijote? Chcete bojovat s něčím, co i tak nezničíte?**

Nejsem naivní! Víím, že zcela se korupce nevymýtí nikde. Taková země neexistuje. Ale aby se u zakázek „vybíraly“ někdy až desítky procent navíc, jako je tomu u nás, to přece není možné akceptovat.

**Konkrétně chcete ten boj vést jak?**

Chci, aby lidi neměli pocit, že jsou vlastně hloupi, když se nezapojí do korupčního systému, protože o něco přijdou. Vždyť se u nás stává, že ten, co na korupci upozorní, přijde o práci, a ještě z něj udělají blběčka. Rozhodl jsem se podobným lidem, kteří něco odhalí, pomáhat, třeba i finančně. Jako fond chceme také vyvíjet mediální tlak na politiky ohledně změn legislativy tak, aby se korupce ztěžovala – viz například zrušení akcií na majitele v listinné podobě, kdy kromě nás umožňují tuto formu vlastnictví pouze dva malé ostrovy v Tichomoří!

**KAREL JANEČEK (37)** vystudoval Matematicko-fyzikální fakultu ČVUT v Praze, studoval také v zahraničí, kde i pracoval. Ženatý, dvě děti, zakladatel firmy RSJ v roce 1995, opravdu velký úspěch s ní má poslední tři roky, za rok 2010 vydělala firma víc než předtím za celou dobu dohromady, zaměstnává kolem 45 lidí, nadační fond proti korupci zatím soud nezaregistroval kvůli údajným formálním nedostatkům.

**Znamená to, že policie a soudy korupci neřeší?**

Obávám se, že zatím moc neřeší nebo řeší špatně.

**Chcete být taková česká odrůda WikiLeaks?**

Nesrovnával bych to. Fond by měl sloužit k tomu, aby lidi, kteří kradou, začali mít alespoň obavu, že se to bude šetřit. Dnes je systém nastavený tak, že se nebojí kradst. Chci vyvíjet tlak, aby se systém změnil, a na to potřebujete peníze.

**Budete zaměřovat lidi, kteří budou něco zkoumat, prověřovat, hledat?**

Plánujeme poskytovat právní služby, budeme dávat podporu finanční i morální. A nepůjde to bez toho, aby byl fond i mediálně úspěšný.

**Aha, tak to jsme zvědaví, jak to chcete zařídit. Budete si snad kupovat články či příspěvky v médiích? To je přece korupce.**

Ne! Máme už něco vymyšleného. Hlásí se nám hodně zejména mladých lidí, kteří chtějí rozbít současný, prokorupční systém.

**Jak chcete rozlišit, kdo v případech korupce říká pravdu a kdo ne? Vždyť se objevují neustále nějaké kauzy a pak se nic nevyšetří, i když se to šetří. Jde to většinou do ztracena.**

Právě to je největší problém, že systém drží pořádek ještě pohromadě, nepodařilo se ho narušit. Jsem si vědom toho, že někdo by se mohl směřem k nám pokusit i o nějakou provokaci. Vše budeme důsledně prověřovat nejrůznějšími prostředky. Třeba nahrávka může sloužit jako důkaz.

**Jen aby se to nezvrhlo v to, že vám budou lidé kdekoho udávat za peníze.**

Za totalitního režimu odvážný člověk proti režimu bojoval. Zbabělec a prospěchář byl schopen tako-

vého člověka udát. Dnes se odvážný člověk postaví proti korupci, přičemž riskuje svoje „dobré bydlo“. Velmi odvážný člověk se navíc pokusí zajistit důkazy, aby jeho snaha nebyla nazmar. (Když sousedovi vykrádají byt a máte důvodné podezření, že policista na telefonu je se zlodějí domluven, budete mít odvalu zloděje natočit na kameru, a tím získat přímý důkaz?) Zbabělec raději korupci mlčky toleruje a nechce o ničem nic vědět. Chamtivý zbabělec si chce také nakrást a stane se z něj korupčník – zloděj.

**V čem vidíte podhoubí korupce?**

Bohužel to má mnoho lidí v sobě, nevnímají ji negativně, ale trpí jí jako součástí života. Vidím zde i jednu z někdejších ekonomických chyb prezidenta Václava Klause. Jsem přesvědčen, že kupónová privatizace a privatizace obecně byly správné, ale hrubě se podcenila pravidla hry. To nebyl normální trh, ale trh džungle. Mnozí si nakradli velké majetky, ale nic se s tím nedělalo. **Na závěr: Co je nejlepší vlastností Čechů?**

Určitá svobodomyšlnost.

**A nejhorší vlastnost?**

Závist. Pokud Čech vidí úspěšného člověka, hned začne přemýšlet, jakým podvodem toho dosáhl. **X**